



Опыт внедрения технологичных решений

Презентация для ПроЭстейт 2018
Дискуссия: Умный девелопмент в эпоху SMART: гид по возможностям современного рынка

Проблематика внедрения технологий

Драйверы технологий

- Оптимизация затрат
- Уменьшение сроков
- Улучшение качества
- Контроль требований



Сдерживающие факторы

- Доп. затраты
- Нехватка ресурсов
- Сжатые сроки
- Положительный опыт без технологий
- Регламенты

Сдерживающие факторы и способы их минимизации

- Дополнительные затраты
 - Снижение рисков срыва сроков/превышения бюджета
 - Оптимизация затрат на последующих проектах
- Нехватка ресурсов
 - Необходимо выделить дополнительных ресурсов
 - Технология даст оптимизацию ресурсов для следующего пр
- Сжатые сроки выполнения работ
 - Не внедрять новую технологию
- Положительный опыт работы без технологий
 - Технология дает улучшение показателей
- Регламенты/нормативы
 - Технология должна упрощать выполнение требований норм





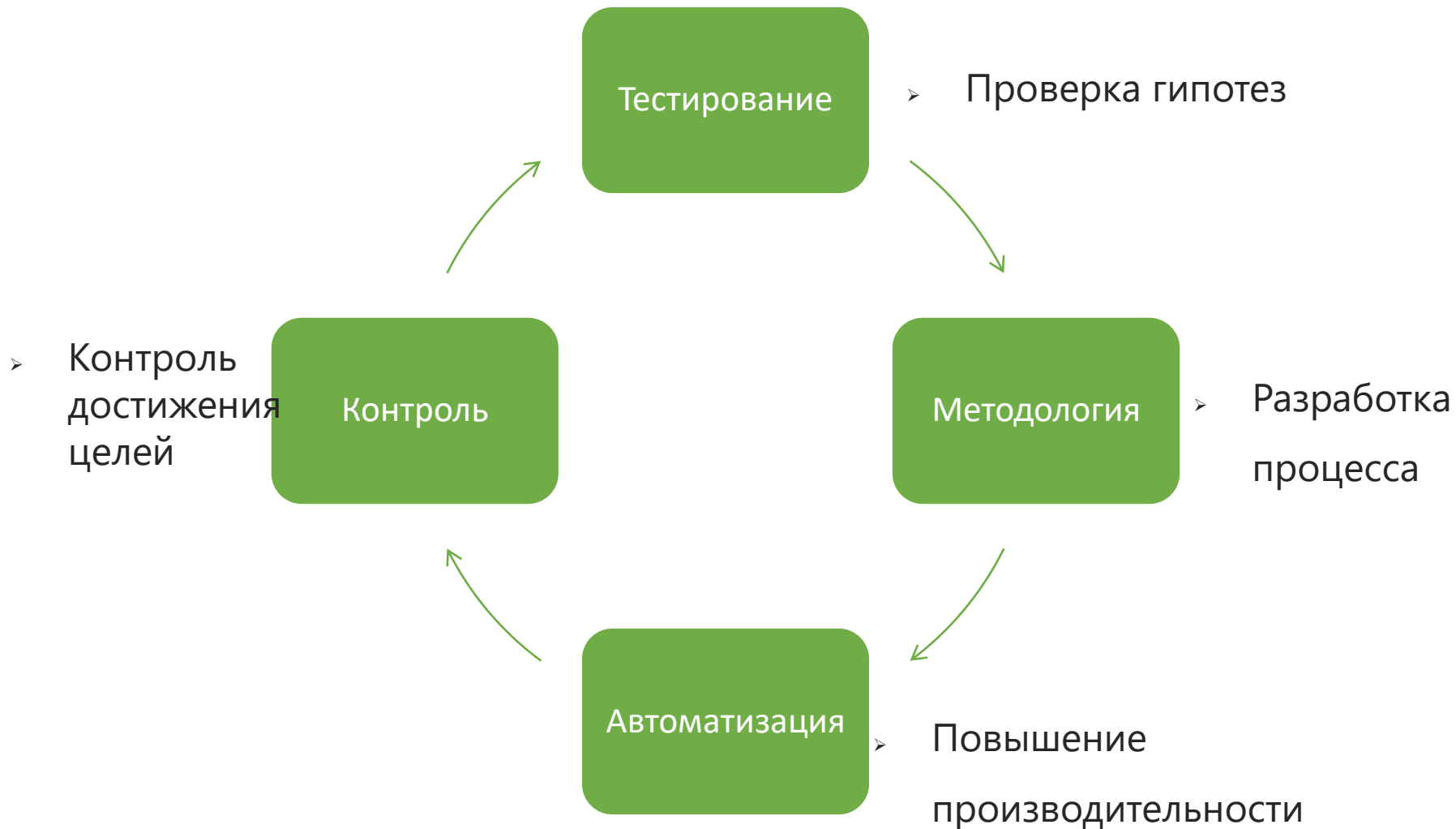
Проектирование

Строительство

- Информационное моделирование
- Координация BIM-моделей
- Проектный документооборот

- Документооборот в облаке
- Управление изменениями
- Управление качеством

Модель внедрения технологий ГК Спектрум



Опыт внедрения технологии управления качеством на стройке



Пример №1. Фармацевтическое производство (положительный опыт)

- Особенности проекта
 - Зарубежный инвестор
 - Требование о внедрении технологии в договоре генподряда
 - Регламент взаимодействия подписан сторонами
- Факторы успешности внедрения
 - Воля Заказчика
 - Регулярные совещания по качеству работ
 - Лояльный генподрядчик
- Результат
 - Проект завершен в срок
 - Бюджет не превышен



Пример №2. Пищевое производство (отрицательный опыт)

- Особенности проекта
 - Зарубежный инвестор
 - Типовой договор генподряда Заказчика (с положительным опытом)
 - Отсутствие регламента взаимодействия
- Факторы НЕ успешности внедрения
 - Отсутствие условия использования технологии в договоре ген
 - Отсутствие интереса у Заказчика
 - Не лояльный генподрядчик
- Результат
 - Подрядчик не работал по нашей технологии
 - Срыв сроков выполнения работ
 - Смена генподрядчика через судебное разбирательство



Будущее инноваций – ускорение темпов развития инноваций

- Телевизор - 88 лет
 - Катодно-лучевая трубка 1879 г
 - Первая партия цветных ТВ в России 1967
- Сотовый телефон – 112 лет
 - Изобретение телеэлектрофона 1871 г
 - Первый серийный сотовый телефон 1983
- Facebook – 2,5 года
 - Основание компании – февраль 2004г
 - Открытый сервис - сентябрь 2006 г
- Uber – 2 года
 - Идея - 2008 г
 - Сервис запущен - 2009г



Будущее за инновациями которые приносят прибыль*



П.	Технологии проектирования	Стоимость технологии	Эффект от внедрения
1	Применение технологии информационного моделирования на этапе разработке ПД. Подготовка тендерной документации по модели	+25% от стоимости проектирования	Стоимость СМР по КП подрядчиков снижается на 10%

П.	Технологии строительства	Стоимость технологии	Эффект от внедрения
1	Электронный документооборот. Согласование документации	0,7% от стоимости СМР	Бюджет строительства снижается на 3-5% за счет уменьшения: - Переделок - Не учтенных/не согласованных работ - Доработок после ввода в эксплуатацию
2	Управление изменениями		
3	Управление качеством		

* На основе опыта внедрения технологий на проектах ГК Спектрум с 2014 года

КОНТАКТЫ



г. Москва, набережная им. Академика Туполева, д. 15, к. 29
г. Санкт-Петербург, 7-я линия Васильевского острова, д. 76, литер "А"
г. Новосибирск, ул. Шевченко д.15/1



+7 (495) 981 68 88 (Москва), +7 (812) 332 60 32 (Санкт-Петербург)



spectrum@spgr.ru

www.spectrum-group.ru